

# Velkommen til Ekstraordinær- generalforsamling

# Bestyrelsesarbejde



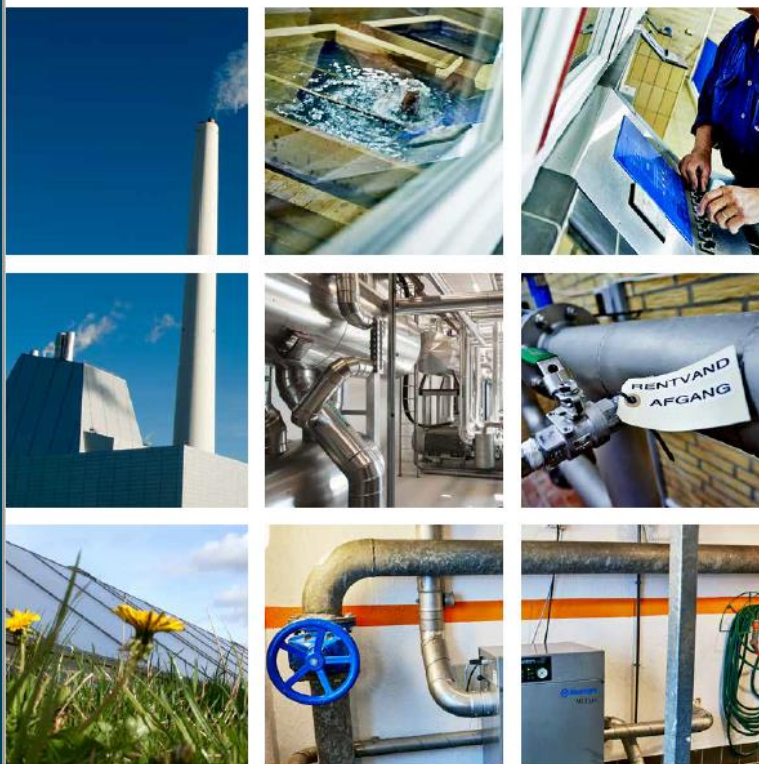
- ❖ Vi er en yngre bestyrelse, med mange års erfaring i Tørring Kraftvarmeværk
  - Derfor tænker vi langsigtet
  
- ❖ Vi benytter erfarne rådgivere med mange års bestyrelseserfaring
  - Derfor arbejder vi med visioner, mål, strategier og planer
  
- ❖ Vi følger kodeks for godt bestyrelsesarbejde
  - Derfor arbejder vi professionelt

# En langsigtet plan



## Kodeks for godt bestyrelsesarbejde

i de forbrugerejede forsyningselskaber



Det anbefales i ”Kodeks for godt bestyrelsesarbejde”, at bestyrelsen tager stilling til de strategiske mål for selskabet, og udarbejder en samlet, langsigtet plan, der mindst en gang årligt, tages op til overvejelse.

Bestyrelsen har en samlet langsigtet plan, der bygger på to visioner:

- ❖ Forsyningsikkerhed
- ❖ Den billigste varme i Hedensted Kommune

Vi er ikke alene professionelle – vi er også lovlydige



Bekendtgørelse om godkendelse af projekter for kollektiv varmforsyningsanlæg:

Kapitel 4: Kommunalbestyrelsens godkendelse M.V. af projektforslaget

- ❖ Kommunalbestyrelse skal på baggrund af en planmæssig vurdering sikre, at projektet er i overensstemmelse med de overordnede og lokale planlægningsmæssige hensyn, godkendte projekter, lokalplan m.v.
- ❖ Der skal foretages en projektmæssig vurdering, som skal sikre at anlæggene teknisk og samfundsøkonomisk er i overensstemmelse med varmforsyningslovens overordnede formål.

## 4.1 Projektbekendtgørelsens §16 – Krav til projektforslaget

**§ 16.** Ansøgning om godkendelse af projekter (projektforslag) for kollektive varmeforsyningsanlæg skal være skriftlig og ledsaget af følgende oplysninger i det omfang, som er nødvendigt for kommunalbestyrelsens vurdering af projektet:

- 8) Økonomiske konsekvenser for forbrugerne.
- 9) Energi- og miljømæssige vurderinger samt samfunds- og selskabsøkonomiske vurderinger. Vurderingerne skal indeholde følsomhedsanalyser af konsekvenserne af de centrale parametre, herunder idriftsættelsestidspunkt, investeringsomkostninger og el- og brændselspriser m.v.
- 10) Samfundsøkonomisk analyse af relevante scenarier. For projektforslag, der vedrører produktionsanlæg, der ikke er spids- og reservelastanlæg, med en varmekapacitet over 1 MW, anses kraftvarmeanlæg for

et relevant scenarium. For projektforslag, der vedrører etablering eller udvidelse af varme- eller naturgas-distributionsnet, anses individuel forsyning for et relevant scenarium.

Stk. 2. Økonomiske konsekvenser for forbrugerne, energi- og miljømæssige vurderinger, samfunds- og selskabsøkonomiske vurderinger, samt samfundsøkonomisk analyse af relevante scenarier, som nævnt i stk. 1, nr. 8-10, skal vedlægges projektforslaget i en form, der gør det muligt at se alle forudsætningerne for beregningerne. herunder at aenskabe beregningerne.

Kilde: [www.ens.dk](http://www.ens.dk)

# Bestyrelsens begrænsninger og udfordringer



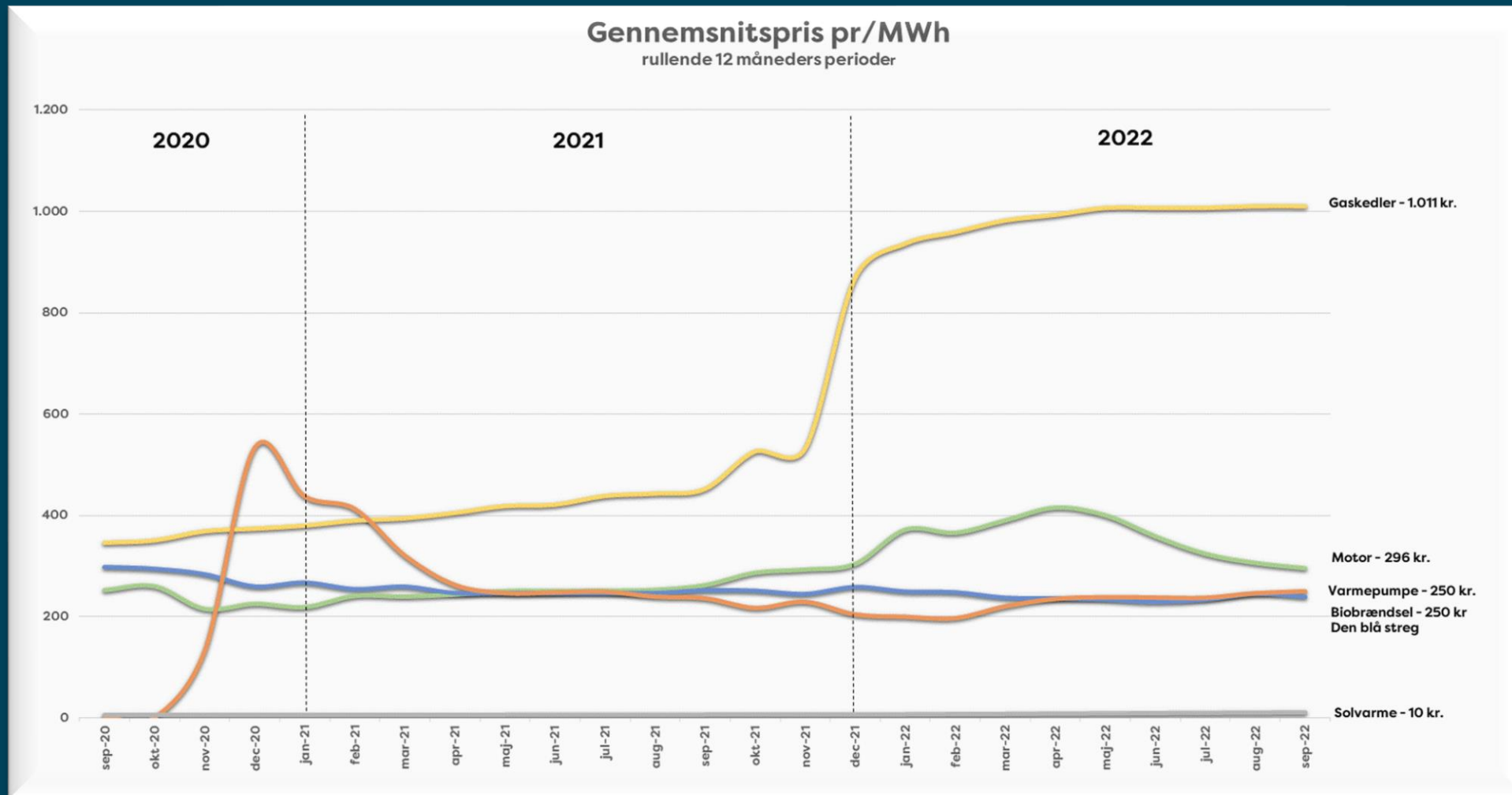
## Begrænsninger:

- ❖ Kraftvarmeværket må ikke spare op til fremtidige investeringer – alt skal lånefinansieres
- ❖ Kraftvarmeværket kan kun låne til projekter, hvis kommunen stiller en garanti
  - En kommunegaranti kræver et Projektforslag udarbejdet af et ingeniørfirma
  - Projektforslaget skal vise, at det er godt for de nuværende forbrugere, og for ....
- ❖ Afskrivningsperioden på investeringen, skal svare til løbetiden på lånet, ellers ....

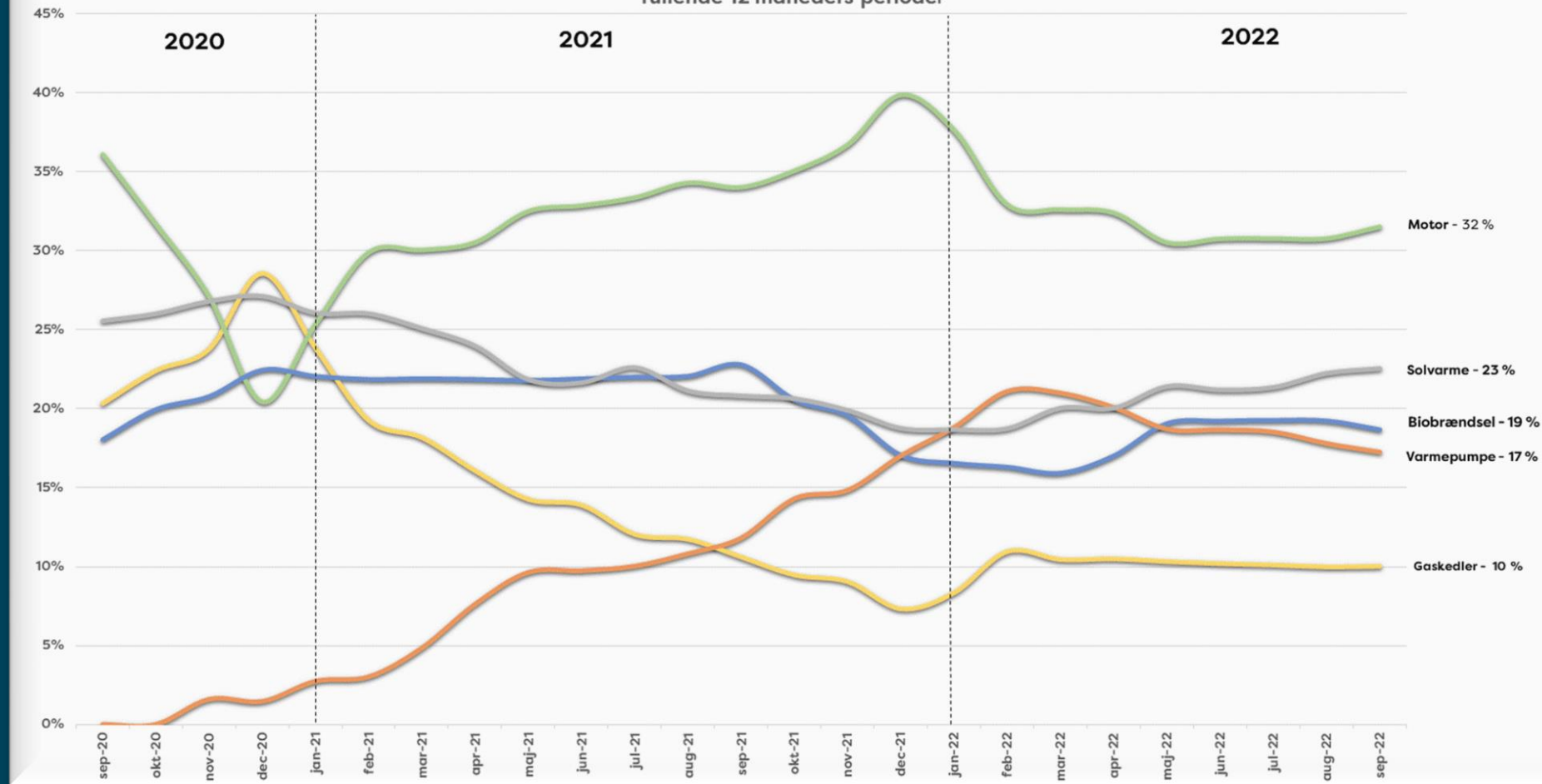
## Udfordringer:

- ❖ Målene om sikker og billig varme kan kun nås, hvis vi investerer i produktionsanlæg, og hvis vi bliver flere forbrugere!

# Vi har styr på tallene

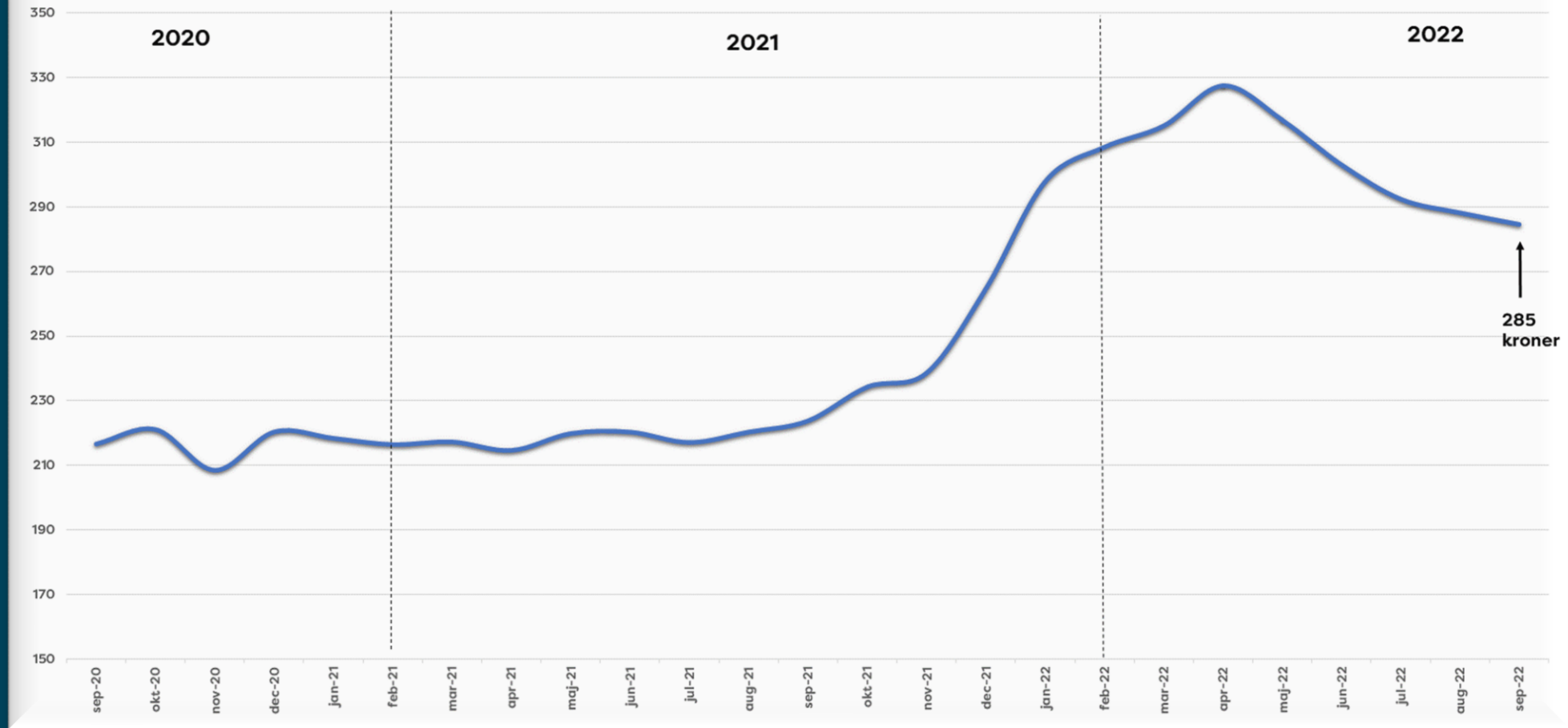


## Produktionsfordeling i % rullende 12 måneders perioder





## Produktionspris pr. MWh rullende 12 måneders gennemsnit



# Målet er: Sikker og billig varme

Produktionsprisen skal ned – investeringer i produktionsudstyr

- ❖ Derfor bliver der i januar 2023 installeret en el-kedel
  - Investering 6,5 millioner kroner, finansieret ved lån mod kommunegaranti
  
- ❖ Derfor bliver el-kablet mellem Værket og transformatorstationen i Hauge købt
  - Investering 1,5 millioner kroner, finansieret ved lån mod kommunegaranti

Den samlede investering bliver 8,0 millioner kroner.

Beregninger fra NIRAS

# Driftsmester Jesper fortæller



- ❖ Hvad skal en el-kedel bruges til
- ❖ Hvorfor køber vi et el-kabel

# Beregning fra NIRAS



Ingeniørfirmaet NIRAS har i et 24 sideres Projektforslag vedrørende en el-kedel regnet med en investering på 8,8 millioner kroner, der afskrives over 20 år.

NIRAS har gennemført en række følsomhedsanalyser:

- ❖ Hvad hvis el-prisen stiger 20%?
- ❖ Hvad hvis gasprisen stiger 20%?
- ❖ Hvad hvis investeringer bliver 20% større end forventet?

Ingeniørfirmaet NIRAS har beregnet, at den gennemsnitlige forbruger – udover den faste omkostninger til afskrivning – vil spare cirka 487 kroner pr. år

Konklusion fra NIRAS: Selskabsøkonomien er positiv i alle følsomhedsberegninger, hvorfor projektet vurderes selskabsmæssigt robust.

Derfor besluttede bestyrelsen at investere i en el-kedel.

## Konklusion:

Hvis ikke vi investerer i produktionsudstyr – for eksempel flere solfangere, eller en el-kedel – så vil varmeudgiften stige, blandt andet fordi lønninger og andre omkostninger stiger.

Derfor undersøger bestyrelsen hele tiden mulighederne, for investeringer i bedre produktionsudstyr.

### Det er ret simpelt:

- ❖ Hvis ikke investeringen er til gavn for forbrugerne, får vi ingen kommunegaranti
- ❖ Uden kommunegaranti får vi ikke lån i Kommune Kreditforeningen
- ❖ Uden lån kan vi ikke investere
- ❖ Uden investering bliver varmen dyrere

## Målet er: Sikker og billig varme

De faste afgifter skal ned – dette kan kun ske, hvis de faste omkostninger, bliver fordelt på flere forbrugere

Derfor undersøger vi hele tiden mulighederne for at udvide forsyningsområdet, så de faste omkostninger kan fordeles på flere forbrugere.

# Svar på 4 spørgsmål fra sidste generalforsamling

## 4 spørgsmål:

1. Husene i Dyrekvarteret, kom meget billigt med som forbrugere i Tørring Kraftvarmeværk. Hvem betalte for dem?
2. Hvad sker der, hvis der pludselig er mange andelshavere, der melder sig ud af fjernvarmeselskabet?
3. Hvor meget stiger min faste afgift, hvis vi skal levere varme til Vonge?
4. Hvem skal betale for undersøgelserne, hvis vi alligevel ikke skal levere varme til Vonge?

# Spørgsmål 1: Husene i Dyrekvarteret kom meget billigt med, som forbrugere i Tørring Kraftvarmeværk – hvem betalte for dem?

Regeringen ønsker at rulle fjernvarme ud til områder der bruger gas til opvarmning, fx områder som dyrekvarteret.

Regeringen afsatte midler, der kunne søges til formålet.

Tørring Kraftvarmeværk søgte om et tilskud fra Energistyrelsen, der bevilligede et tilskud på 880.000 kroner.

Bestyrelsen valgte at bruge beløbet til at gøre tilslutningen gratis for at få alle med.



## 2021

### 3.2 Effektbidrag

Effektbidraget beregnes på grundlag af den tilsluttede ejendomsareal efter BBR oplysninger. BBR arealet beregnes som den tilsluttede ejendoms samlede bolig areal og erhvervs areal.

Effektbidrag, kr/m <sup>2</sup> .....	kr.:	36,00	45,00
---------------------------------------	------	-------	-------

## 2022

### 3.2 Effektbidrag

Effektbidraget beregnes på grundlag af den tilsluttede ejendomsareal efter BBR oplysninger. BBR arealet beregnes som den tilsluttede ejendoms samlede bolig areal og erhvervs areal.

Effektbidrag, kr/m <sup>2</sup> .....	kr.:	34,50	43,13
---------------------------------------	------	-------	-------

# Spørgsmål 2: Hvad sker der, hvis der pludselig er mange andelshavere, der melder sig ud af fjernvarmeselskabet?



## Vedtægternes §5 Udtrædelsesvilkår simplificeret:

5.1 Andelshavere kan udtræde af selskabet med 18 måneders skriftligt varsel til et regnskabsårs udløb.

5.2 På udtrædelsestidspunktet forpligter andelshaveren sig til at betale:

- ❖ Hvad man skylder i faste afgifter og forbrug
- ❖ For afbrydelse af stikledningen og nedtagning af måler
- ❖ For eventuel fjernelse af de af selskabets ledninger, der alene vedrører dem udtrædende

5.2 Fortsat: Hvis det ikke er muligt at overdrage den kapacitet, der er blevet ledig, til nye andelshavere, kan der endvidere opkræves en godtgørelse.

Godtgørelsen beregnes som de samlede anlægsudgifter minus fradrag af de afskrivninger, der har været indregnet (andel af samlede gæld)

5.3 Den udtrædende har ikke krav på selskabets formue

**Konklusion:**  
Man kan komme ud med 18 måneders varsel, men det kan blive meget dyrt!

Kilde: [www.tkvv.dk](http://www.tkvv.dk)

## Spørgsmål 3: Hvor meget stiger min faste udgift, hvis vi skal levere varme til Vonge?

Som forklaring bruger vi beregningerne fra Projektforslaget for Torvegade / Ølholm-projektet, hvor den samlede investering er på 64.000.000 kr.

Ingeniørfirmaet NIRAS har udarbejdet Projektforslaget, der fylder 44 sider - og husk hvad der står i Bekendtgørelse om godkendelse af projekter for kollektiv varmeforsyningsanlæg, Kapitel 4.1 §16 Stk. 2

*Stk. 2. Økonomiske konsekvenser for forbrugerne, energi- og miljømæssige vurderinger, samfunds- og selskabsøkonomiske vurderinger, samt samfundsøkonomisk analyse af relevante scenarier, som nævnt i stk. 1, nr. 8-10, skal vedlægges projektforslaget i en form, der gør det muligt at se alle forudsætningerne for beregningerne herunder at genskabe beregningerne.*

Kilde: [www.ens.dk](http://www.ens.dk)

Ingeniørfirmaet NIRAS konkluderer på side 19:

”Selvom investeringen i forbindelse med udvidelsen af forsyningsområdet bliver betalt af Tørring Kraftvarmeværk, vil indtjeningen i faste bidrag fra de nye forbrugere give et så højt dækningsbidrag at årets resultat bliver positivt allerede fra år 1. De eksisterende forbrugere hos Tørring Kraftvarmeværk vil derfor ikke belastes økonomisk.”

NIRAS har også her udarbejdet følsomhedsberegninger:

- ❖ Hvad hvis investeringen stiger 20%?
- ❖ Hvad hvis el- og brændselspriser bliver 20% højere?
- ❖ Eller 20% lavere?

Konklusion på side 22:

”Af ovenstående tabel fremgår det, at alle følsomhedsberegninger stadig viser positiv samfundsøkonomi ved projektet. Projektet er derfor samfundsøkonomisk robust.”

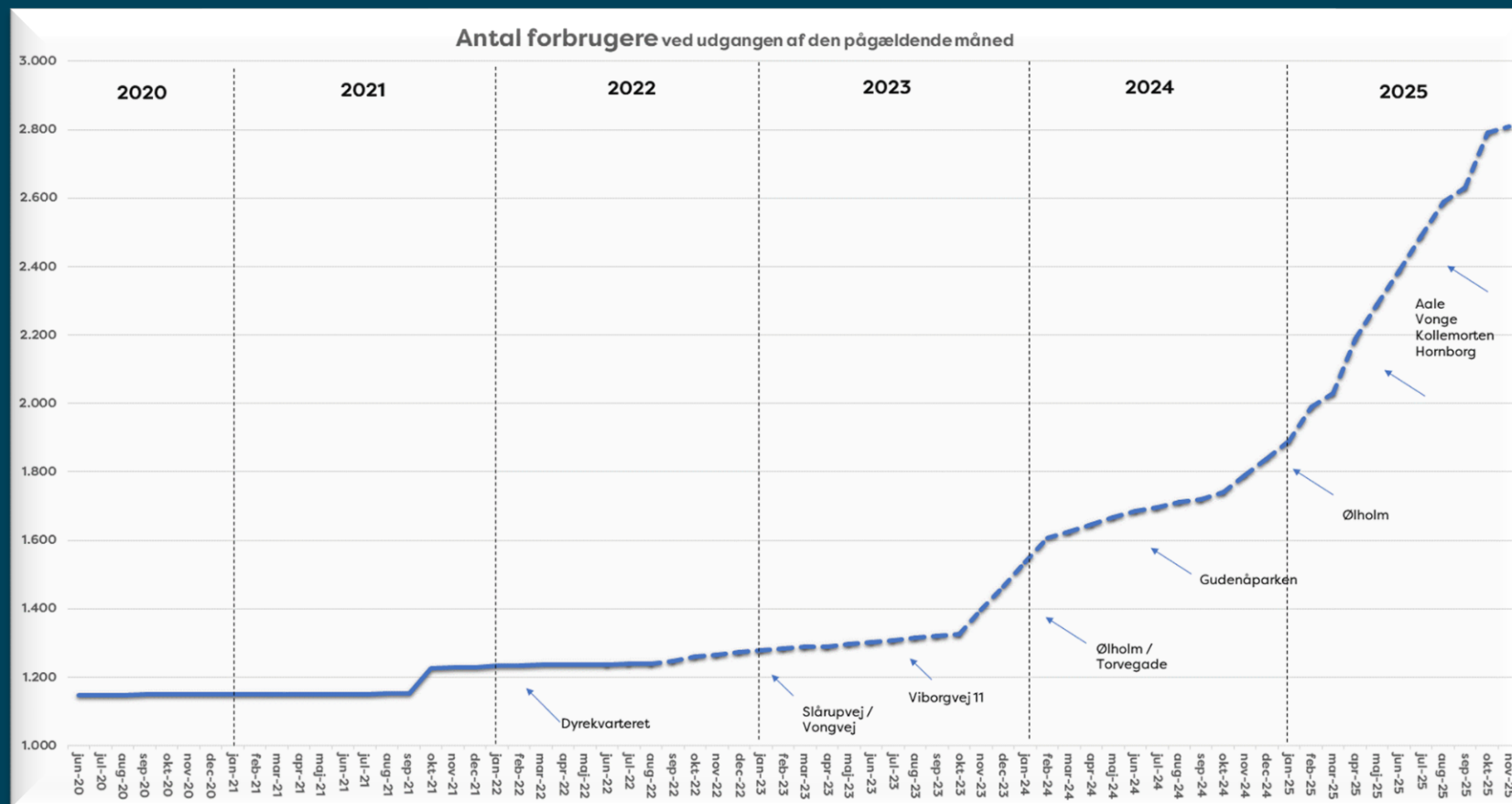
## Konklusion:

Projektet med fjernvarme til Torvegade / Ølholm - og med en investering 64.000.000 kroner - kommer ikke til at belaste de eksisterende forbrugere i Tørring.

Det gør et projekt til Vonge heller ikke. Hvis beregninger viser noget andet, vil bestyrelsen slet ikke sætte projektet i gang.

- Vi får i øvrigt heller ikke lov af Vejle Kommune, der skal stille lånegarantien.

For et år siden var vi 1.152 – når Vonge skal beregnes, er vi ret sikkert mere end 2.035 forbrugere



## Spørgsmål 4: Hvem skal betale for undersøgelserne, hvis vi alligevel ikke skal levere til Vonge?

Det kommer de nuværende forbrugere til at betale for ... men hvor meget?

En forundersøgelse koster maksimalt 25.000 kroner, som er en engangsomkostning.

25.000 kroner fordelt på 2.035 forbruger betyder en engangsudgift pr. forbruger i gennemsnit på 12 kroner og 29 øre.



# Opsummering

Som nævnt arbejder bestyrelsen efter langsigtede planer, der bygger på visioner vedrørende:

- ❖ Forsyningsikkerhed – stabil varme, nemt og bekvemt
- ❖ Billig varme – der arbejdes hårdt på at blive den billigste varmeleverandør i Hedensted Kommune

Begge mål kan kun opfyldes, hvis vi investerer i moderne, effektivt produktionsudstyr, og hvis vi udvider forsyningsområdet.

Hvis vedtægterne ikke ændres, kan vi ikke udvide forsyningsområdet.

Konsekvenserne er alvorlige:

- ❖ De faste afgifter vil stige
- ❖ Produktionsapparatet vil blive forældet
- ❖ Vi kan ikke holde på de dygtige medarbejdere
- ❖ Bestyrelsen vil have vanskeligt ved at bevare gnisten og arbejdsglæden

Hvis en bestyrelse bliver forhindret i at sætte sig det mål, at varmen skal være billigere – hvilket mål skal bestyrelsen så sætte sig?



**Bestyrelsen anbefaler kraftigt, at vedtægterne ændres som foreslået!**

## Vedtægternes § 2.1

Nuværende tekst:

”Selskabets hovedformål er at etablere og drive kollektiv fjernvarmeforsyning i 7160 Tørring i overensstemmelse med lovgivningen. Der skal sikres en samfundsøkonomisk, herunder miljøvenlig, anvendelse af energi til bygningernes opvarmning og forsyning med varmt vand”.

Bestyrelse anbefaler at teksten ændres til:

”Selskabets hovedformål er at etablere og drive kollektiv varmeforsyning i selskabets til enhver tid værende forsyningsområde. Selskabets forsyningsområde fastlægges af bestyrelsen”.