

Godkendt af Dirigent, Kim Behnke



A handwritten signature in blue ink that reads "Kim Behnke".

Tørring Kraftvarmeværk Generalforsamling 16. april 2026

Dagsorden



1. Velkomst v. formanden
- 2. Valg af dirigent**
3. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår
4. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport
5. Orientering om budget for indeværende driftsår
6. Orientering om investeringsplan for kommende år
7. Forslag fra bestyrelsen
8. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere
9. Valg af bestyrelsesmedlemmer
10. Valg af suppleanter til bestyrelsen
11. Valg af revisor
12. Eventuelt

Valg af dirigent



Bestyrelsen foreslår:

Kim Behnke

Diverse energi- og fjernvarmerelaterede bestyrelses poster.

EWII 2025 -

Bestyrelsesmedlem Lystrup Fjernvarme 2006 -

Dansk Fjernvarme 2015-2025

Energinet 2005 - 2014

Medlem af Folketinget. Formand for Folketingets Energiudvalg 1994-1998

Finansudvalg 1987-2001

Medlem af Folketinget 1987 - 2021

I perioder medlem af Europaudvalget, Erhvervsudvalget og Skatteudvalget

Lovlig varslet og indkaldt



Announce i "Ugeavisen" den 1.april 2026

- 6.2 Ordinær generalforsamling afholdes hvert år senest 4 måneder efter regnskabsårets afslutning.
- 6.3 Indkaldelse til generalforsamling skal foretages tidligst fire uger og senest to uger før generalforsamlingen ved skriftlig indbydelse og / eller ved annonce i mindst et lokalt blad efter bestyrelsens skøn og med angivelse af dagsorden.

Generalforsamling
Tørring Kraftvarmeværk (TKVV)
Torsdag den 16. april, 2026 kl. 19,00 i Gudenåcenteret

Vil du have indflydelse - eller er du interesseret i byens fjernvarme? Så glæder vi os til at se dig til TKVV's kommende generalforsamling. Da vi forventer stor interesse behøver vi din forhåndstilmelding på e-mail eller telefon.

Hvis du ønsker at stille op til bestyrelsen modtager vi ligeledes gerne dit kandidatur, således vi kan give mulighed for en introduktion af dig selv. Forslag der ønskes behandlet på den ordinære generalforsamling skal være bestyrelsen i hænde senest 10 dage før generalforsamlingen

Kl. 19.00 Ordinær generalforsamling
Dagsorden ifølge vedtægterne

1. Valg af dirigent.
2. Beretning for det forløbne regnskabsår.
3. Det reviderede årsregnskab fremlægges til godkendelse.
4. Budget for indeværende driftsår fremlægges.
6. Forslag fra bestyrelsen
7. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere.
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer.
9. Valg af suppleanter til bestyrelsen.
10. Valg af statsautoriseret revisor.
11. Eventuelt.

Meld dig til på telefon 7580 1955 eller på mail info@tkvv.dk
Forslag modtages senest 6. april på mail info@tkvv.dk
Hent vores årsrapport og budget på tkvv.dk


TØRRING
KRAFT
VARME
VÆRK

Tørring Kraftvarmeværk
Bygade 5A, 7160 Tørring
Tlf. 7580 1955
www.tkvv.dk

Dagsorden



1. Velkomst v. formanden
2. Valg af dirigent
- 3. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår**
4. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport
5. Orientering om budget for indeværende driftsår
6. Orientering om investeringsplan for kommende år
7. Forslag fra bestyrelsen
8. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere
9. Valg af bestyrelsesmedlemmer
10. Valg af suppleanter til bestyrelsen
11. Valg af revisor
12. Eventuelt

Ledelsesberetning - Indhold



- Virksomhedens hovedaktiviteter
- Markedsforhold og drift
- Økonomisk udvikling og prissætning I 2025
- Genopretning i 2025
- Årets resultat og dækningsforhold
- Kapitalberedskab, likviditet og going concern
- Særlige forhold, retstvister og øvrige risici
- Åbenhed og transparens
- Forventninger til 2026

Mission – Hvad er vi her for?



Vi sørger for, at alle i forsyningsområdet får **stabil, prisvenlig og tryk varme**.

Vi driver værket effektivt, tænker langsigtet og passer godt på økonomien.

Vision – Hvor vi vil hen?



Vi vil være **det varmevalg i forsyningsområdet, der giver mest værdi for pengene.**

Det betyder:

- **Stabile og konkurrencedygtige priser**, ingen store overraskelser.
- **Grøn og moderne varme**, der følger udviklingen.
- **Høj service og god kommunikation**, så alle ved, hvad der sker.
- **Sikker og driftssikker varme**, hele året.

Værdier – Det vi står for.

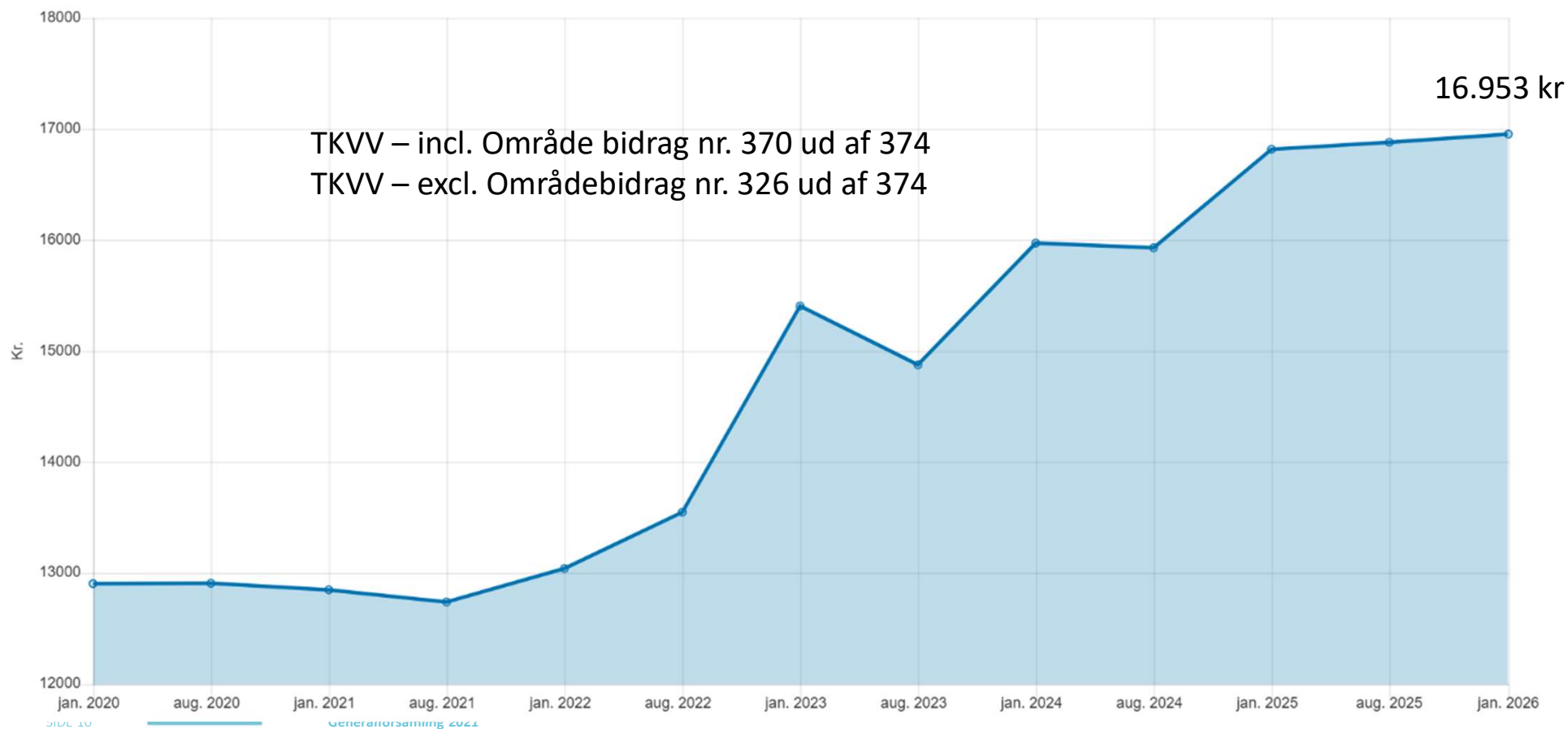


- **Tryghed**
 - Du skal kunne stole på os. Vi sikrer varme til en fair pris – også når energimarkedet svinger.
- **Åbenhed**
 - Vi fortæller ærligt om priser, projekter og beslutninger.
- **Effektivitet**
 - Vi passer godt på pengene og finder hele tiden smartere måder at drive værket på.
- **Fællesskab**
 - Fjernvarme er noget vi ejer sammen. Vi er en del af lokalsamfundet, og ønsker at være et aktiv for dette.
- **Bæredygtighed**
 - Vi arbejder for en grønnere og mere fremtidssikret varmeforsyning.

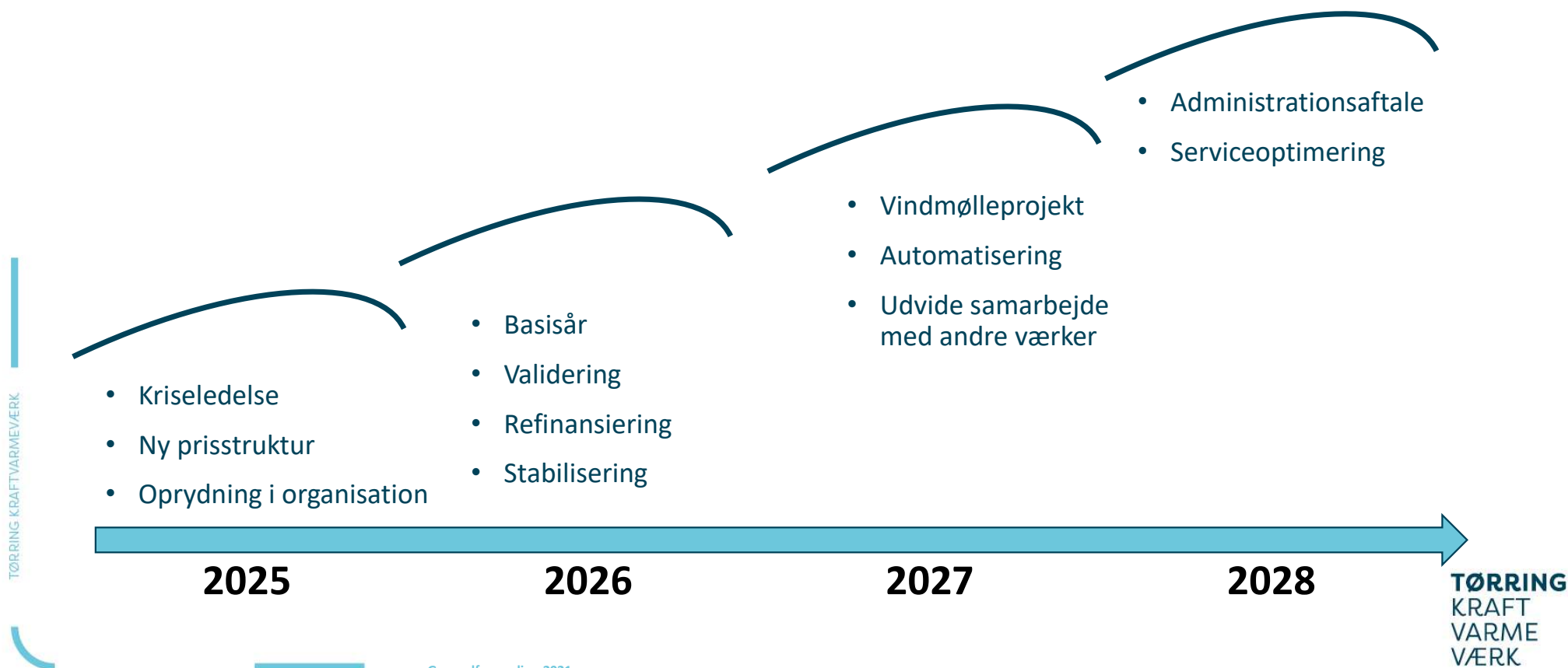
Markedsvilkår



Vægtet gennemsnitspris for fjernvarme



Faseplan 2025 - 2028



Dagsorden



1. Velkomst v. formanden
2. Valg af dirigent
3. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår
- 4. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport**
5. Orientering om budget for indeværende driftsår
6. Orientering om investeringsplan for kommende år
7. Forslag fra bestyrelsen
8. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere
9. Valg af bestyrelsesmedlemmer
10. Valg af suppleanter til bestyrelsen
11. Valg af revisor
12. Eventuelt

Ledelsespåtegning



Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for perioden 1. januar - 31. december 2025 for Tørring Kraftvarmeværk a.m.b.a.

Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med den under anvendt regnskabspraksis beskrevne begrebsramme.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Tørring, den 11. marts 2026

Driftsleder

Steen Andersen

Bestyrelse

Chris Larsen
Formand

Katrine Lind

Kim Lindblad

Kåre Møller

Morten Plykker

TØRRING
KRAFT
VARME
VÆRK

Revisionspåtegning - uddrag



Til ledelsen af Tørring Kraftvarmeværk a.m.b.a.

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Tørring Kraftvarmeværk a.m.b.a. for perioden 1. januar - 31. december 2025, der omfatter balance, resultatopgørelse, egenkapitalopgørelse samt noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

LIDEGAARD
revision & rådgivning

Ole Madsen
Registreret revisor

TØRRING
KRAFT
VARME
VÆRK

Resultatopgørelse



	2025	2024
2 Nettoomsætning	45.365.270	38.412.490
3 Produktionsomkostninger	-26.794.977	-30.510.135
4 Over-/underdækning samt tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalingen	885.989	11.386.218
BRUTTORESULTAT	19.456.282	19.288.573
Distributionsomkostninger	-9.562.889	-9.265.526
Administrationsomkostninger	-3.800.126	-3.199.359
5 Andre indtægter	547.939	761.101
6 Andre omkostninger	-1.434.999	-1.017.494
RESULTAT FØR FINANSIERING	5.206.207	6.567.295
Finansielle indtægter	104.041	431.038
Finansielle omkostninger	-5.310.248	-6.998.333
RESULTAT FØR SKAT	0	0
RESULTAT	0	0

Balance - Anlægsaktiver



	2025	2024
7 Grunde og bygninger	14.082.520	13.968.793
7 Produktionsanlæg og maskiner	42.481.593	53.075.776
7 Ledningsnet	118.502.311	95.515.223
7 Varebiler og inventar	494.808	614.026
7 Materielle anlægsaktiver under udførelse	4.319.161	20.913.403
Materielle anlægsaktiver	179.880.393	184.087.221
Andelskapital DFF og DFP	15.204	15.204
Finansielle anlægsaktiver	15.204	15.204
ANLÆGSAKTIVER	179.895.597	184.102.425

Balance - Omsætningsaktiver



	2025	2024
Varelager	975.832	885.222
Varebeholdninger	975.832	885.222
Tilgodehavender, forbrugere	422.372	2.245.371
Tilgodehavender fra salg af el og tjenesteydelser	848.155	2.642.726
8 Positiv værdi renteswaps	1.124.632	558.152
Overført underdækning til næste år jfr varmforsyningsloven	12.495.005	12.068.444
Andre tilgodehavender	2.262.914	3.790.778
Periodeafgrænsningsposter	22.404	47.633
Tilgodehavender	17.175.482	21.353.104
Likvide beholdninger	13.399.971	172.709
OMSÆTNINGSAKTIVER	31.551.285	22.411.035
AKTIVER	211.446.882	206.513.460

Balance - Passiver



	2025	2024
Egenkapital fra 1. marts 1981 (bunden).....	1.720.992	1.720.992
EGENKAPITAL	1.720.992	1.720.992
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalingen	5.665.270	5.558.218
HENSATTE FORPLIGTELSER	5.665.270	5.558.218

Balance - Passiver



	2025	2024
Kommune Kredit.....	157.570.095	157.966.180
Leasingforpligtelser	18.635.615	19.380.881
Periodeafgrænsningsposter, tilslutningsbidrag	9.530.317	4.507.859
9 Langfristede gældsforpligtelser	185.736.027	181.854.920
Kortfristet andel af langfristede gældsforpligtelser	8.032.495	7.355.409
Pengeinstitutter.....	2.456	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	6.314.854	6.840.864
Periodeafgrænsningsposter, renter.....	344.981	510.676
Anden gæld	430.248	251.719
Anden gæld (efterbetaling forbrugere)	0	1.536
Anden gæld (efterbetaling forbrugere, Exit 57)	0	186.102
Periodeafgrænsningsposter, forbrugere.....	3.199.559	2.233.024
Kortfristede gældsforpligtelser.....	18.324.593	17.379.330
GÆLDSFORPLIGTELSE	204.060.620	199.234.250
PASSIVER	211.446.882	206.513.460

TØRRING
KRAFT
VARME
VÆRK

Omsætning



2 Nettoomsætning

Omsætning varme	31.594.709	23.115.822
Omsætning varme, Exit 57	0	2.129.695
Omsætning el	13.589.975	13.048.398
Periodiserede indtægter fra tilslutninger.....	136.148	116.359
Periodiserede indtægter fra tilskud.....	44.438	2.216
Nettoomsætning i alt.....	45.365.270	38.412.490

Omkostninger



3 Produktionsomkostninger		
Produktionsomkostninger (naturgas/el/træpiller)	11.214.077	15.132.346
Produktionsomkostninger (øvrige)	15.046.257	12.583.122
Produktionsomkostninger (øvrige), Exit 57	0	1.865.638
Ledningstab overført til distribution	-2.127.709	-1.660.353
Personaleomkostninger	2.662.352	2.589.382
	<hr/>	<hr/>
Produktionsomkostninger i alt	26.794.977	30.510.135
	<hr/>	<hr/>
6 Andre omkostninger		
Konstateret tab på debitorer	28.357	10.805
Tab ved salg af materielle anlægsaktiver	0	74.140
Advokatombkostninger vedr. verserende sager	1.088.271	932.549
Advokat og andre rådgivere ifm. økonomisk omstrukturering	188.901	0
Erstatning	129.470	0
	<hr/>	<hr/>
Andre omkostninger i alt	1.434.999	1.017.494
	<hr/>	<hr/>

Materielle Anlægsaktiver



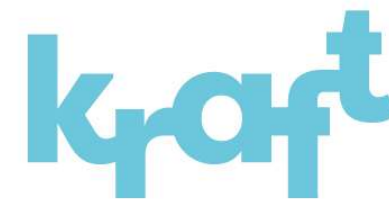
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Ledningsnet	Varebiler og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
7 Materielle anlægsaktiver					
Kostpris, primo.....	16.379.192	106.666.549	112.375.759	1.184.339	20.913.403
Tilgang i årets løb	390.304	390.700	21.282.302	0	3.615.844
Afgang i årets løb.....	0	0	-497.014	0	-20.210.086
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Kostpris 31. december 2025	16.769.496	107.057.249	133.161.047	1.184.339	4.319.161
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Af-/nedskrivninger, primo	-2.410.399	-59.320.761	-11.130.547	-570.313	0
Årets af-/nedskrivninger	-276.577	-5.254.895	-3.528.189	-119.218	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Af-/nedskrivninger 31. december 2025	-2.686.976	-64.575.656	-14.658.736	-689.531	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Materielle anlægsaktiver i alt.....	14.082.520	42.481.593	118.502.311	494.808	4.319.161
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Heraf finansielle leasingaktiver.....	0	12.435.324	5.232.500	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

Langfristede Gældsforpligtelser



	Gæld i alt primo	Gæld i alt ultimo	Kortfristet andel	Restgæld efter 5 år
9 Langfristede gældsforpligtelser				
Kommune Kredit.....	164.484.431	164.617.613	7.047.518	138.711.510
Leasingforpligtelser.....	20.096.580	19.380.880	745.265	15.333.221
Periodeafgrænsningsposter.....	4.629.319	9.770.028	239.711	8.571.470
	<u>189.210.330</u>	<u>193.768.521</u>	<u>8.032.494</u>	<u>162.616.201</u>

Kontraktlige Forpligtelser og Eventualposter mv.



- Generelt
- Kontraktlige forhold
- Tvister og uafklarede forhold vedrørende &GreenProject
- Tvist om opsigelse af fjernvarme
- Tilsynssag rejst af Forsyningstilsynet

Godkendelse af revideret årsrapport

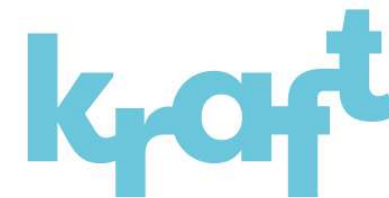
- Generalforsamlingens godkendelse

Dagsorden



1. Velkomst v. formanden
2. Valg af dirigent
3. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår
4. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport
- 5. Orientering om budget for indeværende driftsår**
6. Orientering om investeringsplan for kommende år
7. Forslag fra bestyrelsen
8. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere
9. Valg af bestyrelsesmedlemmer
10. Valg af suppleanter til bestyrelsen
11. Valg af revisor
12. Eventuelt

Orientering om budget for indeværende driftsår



- Budget
- Forventninger til kommende år: budget, energi, syn og skøn, infomøde i juni

Budget 2026



Resultatopgørelse	Budget for 2026 kr.
Nettoomsætning	50.671.384
Produktionsomkostninger	30.407.344
Bruttoresultat	20.264.040
Distributionsomkostninger	7.424.808
Administrationsomkostninger	2.944.021
Andre driftsindtægter	591.601
Resultat af primær drift	10.486.813
Finansielle indtægter	-
Finansielle omkostninger	5.290.914
Resultat før skat	5.195.899
Skat af årets resultat	-
Årets drifts resultat	5.195.899



Nettoomsætning

Varme

Elsalg

Tilslutningsbidrag

Unitordning abb.

39.079.384

11.000.000

120.000

472.000

50.671.384

Produktionsomkostninger

Naturgas/Biogascertificeret	11.959.330
Elkedel	3.046.658
Varmepumpe	1.318.431
Træpiller	2.970.457
Solvarme	92.850
Øvrige produktionsomkostninger	3.270.402
Personale,lokale og kørselsomkostninger	2.154.291
Afskrivninger	5.594.925
	30.407.344

*Renovering/vedligeholdelse ca. 1,5 mio. kr.



Distributionsomkostninger

Øvrige distributionsomkostninger

Personale,lokale og kørselsomkostninger

Afskrivninger

997.725

1.692.780

4.734.302

7.424.808



Administrationsomkostninger

Øvrige administrationsomkostninger
Personale, lokale og kørselsomkostninger

1.920.006

1.024.015

2.944.021

Andre driftsindtægter/omkostninger

Øvrig salg

591.601

591.601

Finansielle indtægter

Rente pengeinstitut

-

Øvrige renteindtægter

-

-

Finansielle omkostninger

Rente pengeinstitut

-

Rente KommuneKredit

4.338.984

Garantiprovision

951.930

5.290.914

Bestyrelseshonorar



2024 - 2025

- Formand 70.860 kr., Næstformand 53.145 kr., Bestyrelsesmedlem 14.193 kr.
- Kompensation for tabt arbejdsfortjeneste 2.800 kr./Dag
- Samlet bestyrelseshonorar 220.000 kr.

2025 - 2026

- Samlet maksimale honorar 216.000 kr.
- Bestyrelsen fordeler i forhold til roller og ansvar

2026 - 2027

- Samlet maksimale honorar 216.000 kr.
- Bestyrelsen fordeler i forhold til roller og ansvar

Dagsorden



1. Velkomst v. formanden
2. Valg af dirigent
3. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår
4. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport
5. Orientering om budget for indeværende driftsår
- 6. Orientering om investeringsplan for kommende år**
7. Forslag fra bestyrelsen
8. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere
9. Valg af bestyrelsesmedlemmer
10. Valg af suppleanter til bestyrelsen
11. Valg af revisor
12. Eventuelt

Orientering om investeringsplan!



Fra General forsamling 2025.

Projekt / år	2026	2027	2028
Eksisterende røret	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Produktionsudstyr - nyanskaffelser	33.200.000	10.000.000	10.000.000
Udrulning af fjernvarme	0	0	0
Total i kr.	34.200.000	11.000.000	11.000.000

Produktionsudstyr/år	2026	2027	2028
Røropradering - Sol / varmepumpe varmecentral			
Akkumuleringstank - Sol / varmepumpe varmecentral	4.700.000		
Akkumuleringstank Ølholm varmecentral	3.500.000		
Varmepumpe -Ølholm varmecentral	20.000.000		
Vindmølle - Ølholm varmecentral			
El kedel Ølholm	5.000.000		
Varmepumpe Søndre Fælledvej			10.000.000
Solvarmepaneller		10.000.000	
Solceller - Ølholm varmecentral			
Total beløb	33.200.000	10.000.000	10.000.000

Orientering om investeringsplan for kommende år 2026



- Ingen nuværende ekstraordinære investeringer.
- Forventer mindre til måske mellemstore udvidelses muligheder indenfor 7160. (Ingen “gratis” tilslutninger)
- Ingen forventede udvidelser som vil udfordre nuværende produktionskapacitet.
- Vindmølle projekt forudsætter en vis stillingstagen fra bestyrelse i indeværende år 2026, men ingen forventede udgifter.
- *Behov for vedligehold af bla rør og prod. anlæg. Jf budget fremlægning afsættes årligt ca 1,5 mio dkk til vedligehold.*

Dagsorden



1. Velkomst v. formanden
2. Valg af dirigent
3. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår
4. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport
5. Orientering om budget for indeværende driftsår
6. Orientering om investeringsplan for kommende år
- 7. Forslag fra bestyrelsen**
8. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere
9. Valg af bestyrelsesmedlemmer
10. Valg af suppleanter til bestyrelsen
11. Valg af revisor
12. Eventuelt

Ændring af udtrædelsesvarsel



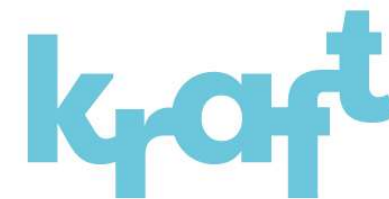
§ 5.1 "Andelshavere kan udtræde af selskabet med 3 måneders skriftligt varsel til et regnskabsårs udløb. Udtrædelsesretten er til enhver tid begrænset af lovgivning og offentlige myndighedens bestemmelser."

Med den nuværende økonomiske situation som værket er i, så er timing for ændring på dette punkt ikke relevant.

Enhver lejer af værket og påbegyndelse af dette vil betyde en øget risiko profil for kommunen, hvorfor kommunen modsætter sig dette idet de stiller garanti for vores lån, eller de vil ændre garantiprovision est. Minimum 1 MDKK omåret i ekstra omkostning.

Må eventuelt genoptages senere

Information om ændring af eksisterende vedtægter



Nuværende ordlyd:

§ 8.5 "Selskabets bestyrelse fastlægger tarifferne under hensyntagen til Energitilsynets retningslinjer om kostægte tariffastsættelse"

Det foreslås, at den ændres til:

§ 8.5 "Selskabets bestyrelse fastlægger tarifferne under hensyntagen til Forsyningstilsynets retningslinjer om kostægte tariffastsættelse"

Tilføjelse til nuværende vedtægter

1. Afstemning



Det foreslås, at følgende tilføjes:

§ 8.10 “Bestyrelsens samlede honorar for det kommende års bestyrelsesarbejde skal oplyses på generalforsamlingen.”

Dagsorden



1. Velkomst v. formanden
2. Valg af dirigent
3. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår
4. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport
5. Orientering om budget for indeværende driftsår
6. Orientering om investeringsplan for kommende år
7. Forslag fra bestyrelsen
- 8. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere**
9. Valg af bestyrelsesmedlemmer
10. Valg af suppleanter til bestyrelsen
11. Valg af revisor
12. Eventuelt

Indkomne forslag

2. afstemning vedtægtsændring



Nuværende ordlyd:

"§ 2.1 Selskabets hovedformål er at etablere og drive varmeforsyning, i selskabets til enhver tid værende forsyningsområde. Selskabets forsyningsområde fastlægges af bestyrelsen."

Det foreslås, at den ændres til:

"§ 2.1 Selskabets hovedformål er at etablere og drive kollektiv fjernvarmeforsyning i 7160 Tørring i overensstemmelse med lovgivningen."

Dagsorden



1. Velkomst v. formanden
2. Valg af dirigent
3. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår
4. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport
5. Orientering om budget for indeværende driftsår
6. Orientering om investeringsplan for kommende år
7. Forslag fra bestyrelsen
8. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere

9. Valg af bestyrelsesmedlemmer

10. Valg af suppleanter til bestyrelsen
11. Valg af revisor
12. Eventuelt

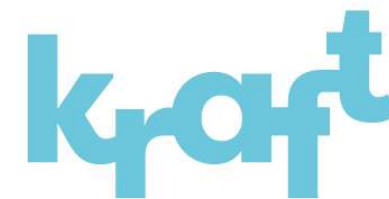
Valg af 2 bestyrelsesmedlemmer



Alle stemmeberettigede har 2 stemmer – og de skal afgives på 2 forskellige.

1. Katrine Lind (nuværende bestyrelsesmedlem) 61 stemmer
2. Kim Lindblad (nuværende bestyrelsesmedlem) 96 stemmer
3. Troels Pedersen (nuværende suppleant) 73 stemmer
4. -
5. -

Dagsorden



1. Velkomst v. formanden
2. Valg af dirigent
3. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår
4. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport
5. Orientering om budget for indeværende driftsår
6. Orientering om investeringsplan for kommende år
7. Forslag fra bestyrelsen
8. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere
9. Valg af bestyrelsesmedlemmer

10. Valg af suppleanter til bestyrelsen

11. Valg af revisor
12. Eventuelt

Valg af 2 suppleanter



Alle stemmeberettigede har 2 stemmer – og de skal afgives på 2 forskellige.

1. Katrine Lind
2. Brian Kofod Jensen
3. -
4. -
5. -
6. -

Dagsorden



1. Velkomst v. formanden
2. Valg af dirigent
3. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår
4. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport
5. Orientering om budget for indeværende driftsår
6. Orientering om investeringsplan for kommende år
7. Forslag fra bestyrelsen
8. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere
9. Valg af bestyrelsesmedlemmer
10. Valg af suppleanter til bestyrelsen

11. Valg af revisor

12. Eventuelt

Valg af revisor



Bestyrelsen foreslår:

BDO Danmark

Dagsorden



1. Velkomst v. formanden
2. Valg af dirigent
3. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår
4. Fremlæggelse og godkendelse af den reviderede årsrapport
5. Orientering om budget for indeværende driftsår
6. Orientering om investeringsplan for kommende år
7. Forslag fra bestyrelsen
8. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere
9. Valg af bestyrelsesmedlemmer
10. Valg af suppleanter til bestyrelsen
11. Valg af revisor

12.Eventuelt

Eventuelt

