

Formandens beretning – Generalforsamling 2025

v/ Mads Damgaard, formand for Tørring Kraftvarmeværk

Kære forbrugere, bestyrelses kolleger og medarbejdere,

Velkommen til årets generalforsamling – og tak fordi I er kommet.

2024 har været et begivenhedsrigt år for Tørring Kraftvarmeværk – et år med vækst, forandringer og udfordringer, men også med stabil drift og fremskridt mod vores fælles mål om en grønnere og mere bæredygtig fremtid.

POWERPOINT "diagram"

Produktion og grøn omstilling

Lad mig starte med at fortælle lidt om, hvordan vi har produceret varmen i det forgangne år. Vores varmeproduktion i 2024 har været godt fordelt mellem flere teknologier:

Solen har bidraget med 16 %

Træpiller med 12 %

El-kedlen med 17 %

Varmepumpen med 16 %

Gasmotoren, der både laver el og varme, har stået for 38 %

Og endelig har vores gaskedler kun været i brug til 1 % af produktionen

Vi bevæger os støt i retning af en fremtid, hvor gas kun skal bruges som backup, og hvor vores varmeproduktion i langt højere grad hviler på grønne løsninger.

POWERPOINT

Vækst og nye forbrugere

2024 har også været et år med vækst. Ved årets udgang havde vi 1.614 forbrugere – en stigning på 53 i forhold til året før. Det glæder os, at så mange vælger fjernvarmen til.

Varmesalget er steget tilsvarende – fra 19.314 MWh i 2023 til hele 23.546 MWh i 2024. Det er en stigning på over 20 %, hvilket bekræfter, at flere ønsker at blive en del af et grønt og stabilt varmesystem.

Og der er mere på vej. Vi ser frem til at byde nye forbrugere velkommen fra bl.a. Kirkevej, Bygade, Aalevej og Guldagerparken – i alt over 130 nye forbrugere, som vi glæder os til at få med i fællesskabet.

POWERPOINT

Priser

Den 1. september 2024 blev vi nødt til at hæve varmeprisen med 10 %. Det skyldes en kombination af stigende gaspriser, lavere indtjening fra elmarkedet end forventet – samt en markant nedgang i solvarmeproduktionen, som var hele 24 % lavere end året før.

Vi er fuldt ud klar over, at prisstigninger aldrig er populære, og vi tager dem ikke let. Hos Tørring Kraftvarmeværk har vi en strategi om at regulere priserne løbende – både op og ned – og i foråret 2023 kunne vi faktisk sænke prisen, fordi markedsvilkårene var gunstige. Det viser, at vi handler, når muligheden er der.

Sammenlignet med de otte øvrige fjernvarmeværker i Hedensted Kommune, har vi i perioden stadig ligget blandt de billigste – i top 3, og kun omkring 100 kr. under nummer 2.

Desværre ser vi ind i en væsentlig prisstigning igen fra august 2025. Vi håber stadig, at udviklingen på markedet går i en mere positiv retning, så vi kan trække noget af stigningen tilbage. Men her og nu har vi brug for at sikre vores likviditet.

POWERPOINT

Produktionsomkostninger og økonomi

Selvom 2024 har været et udfordrende år økonomisk, har vi leveret stærke resultater på driftsniveau. Produktionsprisen pr. MWh er faldet fra 194 kr. i 2023 til 168 kr. i 2024. Det vidner om, at vores tekniske drift fungerer effektivt, og at vi udnytter vores anlæg optimalt.

Desværre har vi været for optimistiske i vores budgetlægning. De forventninger vi lagde til indtjening og markedspriser – særligt på gas og træpiller – har vist sig ikke at holde stik. Vi lagde budgettet i kølvandet på et meget gunstigt 2023, og det har desværre skabt en skævhed.

Det har medført en større underdækning i årsregnskabet, og vores revisor vil tilføje en note i regnskabet. Det er en situation, vi tager meget alvorligt, og vi arbejder hårdt på at få rettet op.

Vi har i en periode forsøgt at skærme forbrugerne mod større prisstigninger, men vi bliver nu nødt til at foretage den nødvendige regulering for at sikre forsyningssikkerheden og den økonomiske balance.

POWERPOINT

Positiv udvikling på elmarkedet

Der er dog også lyspunkter: Siden 1. oktober 2024 har nye markedsvilkår for el-markedet gjort det muligt for os at øge indtjeningen på vores elkedel.

Det er en gevinst, som på sigt vil kunne gavne os alle – og ikke mindst vores varmepriser. Vores medarbejdere har gjort en stor indsats for at optimere produktionen, og allerede nu ser 2025 mere lovende ud på dette område.

POWERPOINT

Ølholm – Sagen mod &Green Project

Den 5. september 2022 overtog Tørring Kraftvarmeværk fjernvarmeprojektet i Ølholm fra Ølholm Lokalvarme.

I den afsluttende fase af projektet har vi, med hjælp fra en ekstern teknisk rådgiver, konstateret en række alvorlige mangler ved det udførte arbejde. Desværre har leverandøren, &Green Project afvist, at der skulle være problemer.

For at få en objektiv vurdering har vi derfor anmodet om, at der gennemføres et **syn og skøn**, hvor en uvildig teknisk sagkyndig skal vurdere kvaliteten af arbejdet.

Indtil syn og skøn er afsluttet, må vi ikke udbedre de konstaterede fejl og mangler – og det skaber naturligvis stor frustration for de berørte borgere. Vi forstår deres situation fuldt ud og gør, hvad vi kan, for at finde midlertidige løsninger, mens vi afventer en afklaring.

Så længe sagen verserer, kan hverken værkets medarbejdere eller bestyrelsen udtale sig i detaljer.

Tørring Kraftvarmeværk har valgt at tilbageholde en betaling på cirka **3,5 millioner kroner** til &Green Project. Denne tilbageholdelse skyldes de væsentlige mangler, vi har identificeret. Som reaktion på dette har &Green Projects anlagt sag mod os og kræver betaling af det fulde beløb – uden at anerkende fejl i deres arbejde. Det er baggrunden for, at vi nu har igangsat syn og skøn-sagen.

Advokatombkostningerne i forbindelse med sagen påvirker selvfølgelig også årets økonomiske resultat – og vi ved endnu ikke, hvor stor udgiften bliver.

Jeg ved, at nogle måske tænker, at denne udgift burde hvile alene på forbrugerne i Ølholm. Men sådan ser vi det ikke. **Ølholm og Tørring er ét fællesskab – på godt og ondt.**

Ligesom Ølholm er med til at betale, når vi renoverer rør på fx Sønderbrogade i Tørring, står vi i Tørring nu også sammen med Ølholm i denne sag. På den lange bane er et større fællesskab både økonomisk og driftsmæssigt til gavn for alle.

POWERPOINT

Ændring i bestyrelsen

På bestyrelsesmødet i april efter Generalforsamlingen, konstituerede vi os med Michael Brejner som næstformand. I juni måtte han desværre trække sig af personlige årsager.

Vi fik dog hurtigt glæde af vores suppleant, Michael Falk Mandal, som trådte ind i bestyrelsen og hurtigt har vist stort engagement.

Den nuværende bestyrelse består af:

Undertegnede, Mads Damgaard, som formand

Anette Lak Rasmussen som næstformand

Michael Falk Mandal

Anders N. Pedersen

Kim Andersen

Tak til jer alle for et stærkt samarbejde.

POWERPOINT

Organisationsændringer

Vi har sagt farvel til vores driftsmester Jesper Bækdal Kristensen, som efter tre år hos os har valgt nye veje. Jesper har spillet en stor rolle i udviklingen af værket – og vi sender ham en stor tak.

Til gengæld har vi budt Morten Hansen velkommen i en fuldtidsstilling. Morten har været tilknyttet værket siden 1987 og har nu fået ansvar for både elmarkedet og driften.

POWERPOINT

Renovering og vedligeholdelse

I 2024 har vi heldigvis været forskånet for større brud på vores rørnet.

Vi har endelig afsluttet renoveringen på Rosavej, hvor vejret voldte os en del problemer.

Derudover deltager vi aktivt i ledningsejermøder med kommunen – bl.a. i forbindelse med renovering af kloaknettet på Sønderbrogade, hvor vi samtidigt renoverer ældre fjernvarmerør. Det gør det muligt at koordinere arbejdet, undgå unødvendige opgravninger, og holde omkostningerne på projektet nede.

POWERPOINT

Vindmølleprojekt og investeringer

Vi har i en længere periode arbejdet med et vindmølleprojekt, som vi havde store forventninger til – både i forhold til den grønne omstilling og muligheden for at sikre en lavere varmepris til vores forbrugere.

Desværre har det vist sig svært at finde finansiering til projektet. Kommunekredit har ikke ønsket at medfinansiere, og vi har heller ikke haft held med at skaffe støtte fra bankerne.

Derfor overvejer vi nu seriøst, hvilken vej vi skal gå. Vi arbejder aktuelt med to mulige scenarier:

Enten at sælge projektet til en ekstern investor, eller at finde en investor, der selv etablerer både vindmølle og et tilhørende varmeproduktionsanlæg – hvorefter vi som værk kan indgå en aftale om at købe varmen derfra.

Det er ikke den udvikling, vi havde håbet på, men vi er åbne overfor nye løsninger, så længe de gavner vores forbrugere og understøtter den grønne retning, vi ønsker at bevæge os i.

Vi har ikke foretaget nye anlægsinvesteringer i 2024 – og det har givet os lidt ro til at sikre stabil og velfungerende drift.

POWERPOINT

Fællesskab og samarbejde

Vi holder fast i vores klare vision: Vi vil være flere i fællesskabet. Derfor er vi også åbne for at hjælpe mindre byer med at få adgang til fjernvarme.

I samarbejde med Hedensted Kommune har vi udviklet en model, hvor kommunen tager det første skridt – de står for beregningerne og inviterer borgere i de mindre byer til informationsmøder om potentielle fjernvarmeløsninger.

Når det er relevant, kan disse områder enten blive en del af Tørring Kraftvarmeværk, eller vi kan indgå en drifts- og administrationsaftale med det lokale værk. Det vurderes fra sag til sag, hvad der er mest hensigtsmæssigt – både for os og for borgerne.

I 2024 har vi indgået en drifts- og administrationsaftale med Annasminde Varmeforsyning, som står for varmforsyningen til Recharge City ved Horsens.

Derudover har vi etableret en driftsaftale med Hornsyld Klimavarme, og arbejder aktuelt på at få en administrationsaftale på plads med dem også.

Vores samarbejde med Tørring Kabelnet fortsætter ligeledes, og vi sætter stor pris på det gode og tillidsfulde samarbejde.

POWERPOINT

Afslutning

Afslutningsvis vil jeg gerne sige tak.

Tak til vores medarbejdere for deres store indsats. Tak til bestyrelsen for jeres engagement. Og ikke mindst: Tak til alle jer forbrugere for tilliden.

Vi har mange muligheder foran os. Sammen skaber vi et stærkt, lokalt og bæredygtigt fjernvarmeværk, som vi alle kan være stolte af.

Tak for ordet.