

Ledelsesberetning 2024
Tørring Kraftvarmeværk

1. Virksomhedens hovedaktiviteter

Tørring Kraftvarmeværk (TKVV) har som sin kerneopgave, at levere stabil og bæredygtig fjernvarme til husstande og erhverv i Tørring og nærliggende områder. Varmen produceres gennem en diversificeret portefølje af teknologier, herunder kraftvarme (gasmotor), solvarme, varmepumpe, elkedel og træpillefyring. Værket arbejder målrettet for at udfase fossile brændsler og sikre grøn omstilling.

Derudover indgår TKVV i driftssamarbejder med eksterne varmeværker og deltager i kommunale projekter for udvidelse af fjernvarme til nye områder.

2. Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Året 2024 har været præget af vækst og øget varmeproduktion. Antallet af forbrugere er steget med 53 til i alt 1.614, og varmesalget er vokset med over 20%.

Økonomisk set har året budt på betydelige udfordringer. De budgetforudsætninger, der blev lagt i begyndelsen af året – især omkring elmarkedet og gaspriser – har ikke holdt. Det har resulteret i en **væsentlig underdækning** i regnskabet. En række faktorer har bidraget:

- Lavere elindtægter end forventet
- 24% lavere solvarmeproduktion end i 2023
- Højere gaspriser end budgetteret

Dette førte til en nødvendighed for en **prisforhøjelse på 10%** pr. 1. september 2024, og yderligere stigning må forventes i august 2025.

Et lyspunkt er nye markedsvilkår for mFRR- og aFRR-ordningerne, som siden oktober 2024 har givet bedre indtjeningsmuligheder via elkedlen. Det bidrager positivt til forventningerne for 2025.

3. Usikkerhed ved indregning eller måling

Ledelsen anerkender, at der foreligger betydelig usikkerhed om going concern henset til det svækkede kapitalberedskab.

Usikkerheden vedrører både den aktuelle underdækning og den verserende sag om fjernvarmeprojektet i Ølholm. Værket har konstateret en række mangler ved det udførte arbejde, hvilket har ført til en tilbageholdelse af en betaling. Leverandøren, &Green Projects, har efterfølgende anlagt sag mod værket.

Den juridiske tvist har ført til, at udbudringer ikke må iværksættes, før et syn og skøn er afsluttet. Samtidig medfører sagen **usikkerhed omkring forpligtelsernes størrelse, fremtidige retsomkostninger og den samlede påvirkning på likviditeten.**

4. Usædvanlige forhold

Den verserende sag mod &Green Projects og den tilknyttede juridiske proces er en usædvanlig begivenhed med økonomisk og driftsmæssig betydning. De afledte advokatombkostninger påvirker årets resultat, og sagen medfører driftsmæssige begrænsninger, da nødvendige udbudninger ikke må gennemføres før afgørelse foreligger.

Derudover har TKVV i 2024 oplevet en betydelig budgetskævhed som følge af for optimistiske forudsætninger baseret på markedsvilkår i 2023. Det har skabt en ubalance, som værket arbejder målrettet på at korrigere.

5. Forventet udvikling

På trods af udfordringerne forventer ledelsen, at Tørring Kraftvarmeværk har forudsætning for fortsat drift i 2025 og frem.

Denne forventning baseres på følgende **konkrete tiltag og forhold**:

- **Stigende tilslutning af nye forbrugere** – mere end 130 nye tilmeldinger fra bl.a. Guldagerparken, Kirkevej og Aalevej er på vej.
- **Forbedrede markedsvilkår for elproduktion**, særligt via mFRR- og aFRR-ordninger, har siden oktober 2024 skabt bedre indtjeningsmuligheder.
- **Regulering af varmepriser** i tråd med udviklingen sikrer balance mellem udgifter og indtægter.
- **Fokus på likviditet og omkostningsstyring**, herunder prioritering af investeringer og tæt økonomisk opfølgning.
- **Alle unødige investeringer stoppes** jf. ovenstående punkt.

Der arbejdes samtidig med alternative scenarier for det tidligere planlagte vindmølleprojekt, hvor værket enten afhænder projektet til ekstern investor eller indgår i en varmekøbsaftale.

6. Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Ledelsens konklusion og fremadrettede strategi

2024 har været et år med både vækst og væsentlige udfordringer for Tørring Kraftvarmeværk. Vi har formået at tiltrække flere forbrugere og leveret mere varme end før. Den grønne omstilling skrider frem, og vores teknologiske setup med høj grad af fleksibilitet giver mulighed for at tilpasse produktionen efter markedet.

Samtidig må vi erkende, at budgetforudsætningerne for 2024 ikke holdt. Vi har stået over for uforudsete ændringer i elmarkedet og ustabile brændselspriser, som har påvirket økonomien negativt. Den verserende sag om projektet i Ølholm skaber yderligere økonomisk og driftsmæssig usikkerhed.

Vores strategi fremadrettet hviler på tre ben:

1. **Økonomisk konsolidering og gennemsigthed**

Vi arbejder målrettet med at genoprette den økonomiske balance gennem justerede varmepriser, optimeret elproduktion og stram omkostningsstyring. Vi erkender og tager ansvar for den usikkerhed, der er opstået – og vi handler aktivt for at genetablere en bæredygtig drift.

2. **Styrket forsyningssikkerhed og grøn omstilling**

Vi fortsætter arbejdet med at nedbringe vores afhængighed af fossile brændsler. Anvendelsen af gaskedler er allerede reduceret til et minimum. Vi har investeret i kompetencer og teknologi, der sikrer en robust, fleksibel og klimavenlig varmeproduktion – med høj udnyttelse af varmepumpe og elmarkedet.

3. **Udvidelse af fællesskabet og samarbejdsmodeller**

Vi tror på styrken i fællesskabet. Derfor arbejder vi for at inddrage flere forbrugere i Tørring og omegn, og vi støtter op om lokale varmeinitiativer i samarbejde med kommunen. Via nye drifts- og administrationsaftaler udvider vi ikke blot vores forretningsområde, men også vores ansvar for den grønne omstilling i hele kommunen.

Vi ser fremad med både realisme og vilje. Usikkerhederne er betydelige, men med konkret handling og et klart strategisk fokus er det ledelsens vurdering, at Tørring Kraftvarmeværk også fremover vil være en økonomisk bæredygtig og grøn fjernvarmepartner for både nuværende og kommende forbrugere.